



كلية المنصور الجامعة

2018-2017

# الإدارة المالية

:

- 1- الإدارة المالية – تأليف الأستاذ الدكتور محمد العامري – 2001
- 2- الإدارة المالية - تأليف الأستاذ الدكتور خليل الشماع – 1991
- 3- الإدارة المالية – تأليف الأستاذ الدكتور عبد العزيز عامر – 2017



يعتبر الاستثمار في المخزون جزءاً مهماً من مجموع الأصول ويعتد المصدر الرئيسي للتدفقات النقدية. فالمخزون عادةً يـ :

1.

2. مواد غير تامة الصنع

3.

ووجود قدر ملائم من المخزون السلعي يحمي إدارة المبيعات ضد أي انخفاض غير متوقع في حجم الإنتاج إذ تظل إدارة المبيعات

.

ولكن زيادة المخزون السلعي يترتب عليه زيادة في التكاليف ( تعطيل الأموال, تكاليف التخزين)

ماهي تكلفة المخزون ؟

-1

:

,

التخزين , التأمين , الإهلاك.  
بالمخزون تتزايد بزيادة مستوى المخزون المحتفظ به.

-2

:

هي تكلفه ثابتة لا تتغير بتغير الطلبية ( )  
فحص الطلبية و التأكد من مطابقتها للفاتورة و تكاليف  
استلام الطلبيات.

نموذج المخزون هو تحديد حجم الطلبية الاقتصادي ( ) الذي يـ  
الحصول عليه بأقل تكلفة كلية

$$\sqrt{\frac{2(C^*)}{C^*}} =$$

= التكلفة الثابتة لإصدار الطلبية

= الاحتياجات من المخزون خلال الفترة

= تكلفة الاحتفاظ بالمخزون كنسبة مئوية من قيمة المخزو

=

: قم بتحديد حجم الطلبية الاقتصادي إذا علمت أن ث = 500

50000 = 10% = 50 =

=

$$3162 = 50 * 0.10 / ( 50000 * 500) 2 =$$

حتى يتم التوصل إلى تكلفة الاحتفاظ بالمخزون يجب معرفة متوسط  
:

$$* X X =$$

ثانياً: تكلفة إصدار الطلبات:

يمكن تقسيم هذه التكلفة إلى نوعين من التكاليف.  
إصدار طلبية مهما كان حجمها وتعرف بتكلفة الإصدار الثابتة.  
الثاني فهو تلك التكلفة التي تتأثر بحجم المخزون كالشحن و التأمين ويعبر  
عنها بتكلفة الإصدار المتغيرة.

ويمكن حساب تكلفة إصدار الطلبية كالتالي

$$( X ) =$$

ثالثاً التكلفة الكلية:

$$+ =$$

$$+$$

$$= \text{التكلفة الكلية}$$

## تحديد نقطة إعادة الإصدار:

15 يوم بعد إصدار الطلب حتى تستلم البضاعة.

كانت الاحتياجات السنوية للمخزون 15000

للطلبية 3000 .

فأن عدد الطلبيات يكون  $3000 / 15000 = 5$  طلبيات

أذن معدل الطلبيات  $5 / 360 = 72$  يوم ( 72 يوم نطلب طلبية جديدة)

و يمكن حساب معدل الاستهلاك اليومي كالتالي  $3000 / 72 = 41.66$  وحدة يومياً.

هذا يعني انه على الشركة إصدار طلبية عندما يبقى لديها من المخزون بما يكفي  
15 يوم بمعنى 625  $(41.66 * 15)$  وتمثل هذه النقطة نقطة إعادة

:

حتى الآن يقوم نموذج المخزون على فرضيات أهمها:

1. الاحتياجات من المخزون محدده بدقة وثابتة خلال الفترة.
2. فترة نفاذ المخزون والتي تعادل المهلة اللازمة لإصدار و اسد الطلبية ثابتة لا تتغير.

ولكن كلتا الفرضيتين في الحياة العملية لا تكون صحيحة .  
يستدعي تغيير النموذج ليسمح بوجود مستوى معين من م

ولكن عند الاحتفاظ بمخزون الأمان فأن ذلك سوف يؤثر على الت  
الكلية الإجمالية للمخزون في اتجاهين:

1. التخفيض من التكاليف المحتملة في حالة نفاذ المخزون
2. زيادة تكلفة التخزين



بفرض أن الشركة حددت مخزون آمان يقدر با 625  
الاحتفاظ ببقية المعطيات ثابتة وهي:

الحجم الاقتصادي الامثل للطلبية = 3000

$$= \quad + \quad =$$
$$3625 = 625 + 3000$$

معدل الاستهلاك اليومي =  $15 / 3000 = 41.66$  وحدة في اليوم

+ نقطة إصدار الطلبية الجدي =

$$1250 = 625 + 625 =$$

عند هذه النقطة و في حالة تغير معدل الاستهلاك اليومي أو تأخر  
استلام الطلبية فأنه يكون لدى الشركة مخزون آمان 625  
يكفي لتغطية استهلاك 15 يوماً آخر.

انتهت