



كلية المنصور الجامعة  
مركز المنصور للدراسات والبحوث

(سلسلة رؤى المنصور العلمية)

سلسلة فصلية تعني بنشر الدراسات والمقالات العلمية

العدد (2) لسنة 2024

الحاضنات الالكترونية ودورها في دعم رواد  
الاعمال والشركات الناشئة



أ.د أحمد عمر أحمد الراوي

رئيس قسم ادارة الاعمال- كلية المنصور الجامعة

## تقديم

يسر كلية المنصور الجامعة اصدار العدد الثاني من سلسلة رؤى المنصور العلمية الذي يحمل عنوان (الحاضنات الالكترونية ودورها في دعم رواد الاعمال والشركات الناشئة).

ولأهمية الحاضنات الالكترونية في مساعدة الشباب في تحويل مبادراتهم الى مشاريع وشركات ناشئة تؤمن لهم مستقبل ناجح، وتساهم في تنويع النشاط الاقتصادي ودعم التنمية المستدامة، وحل مشكلة بطالة الشباب، جاءت هذه الدراسة لتسلط الضوء على دور الحاضنات في تنفيذ الافكار الريادية للشباب الخريجين الى مشاريع تنموية ناجحة. بدعم من مبادرة(ريادة) مكتب السيد رئيس الوزراء. وشعب الحاضنات الالكترونية في الجامعات العراقية.

كما تضمنت الدراسة العديد من الافكار والرؤى الريادية المقترحة حول ما يمكن أن تكون فرص عمل ناجحة للشباب، في نشاطات اقتصادية مختلفة.

وتسعى كلية المنصور دوما الى دعم وتسهيل تنفيذ افكار الشباب الريادية ومساعدتهم في تكوين مشاريع ناشئة من خلال وحدة الحاضنة الالكترونية في الكلية أو نظام الايكوسستم المنصور. وقد حقق العديد من

خريجي كلية المنصور مشروعات وشركات ناجحة أمنت  
لهم حياة مهنية مميزة.

آملين من طلبتنا الاعزاء الاستفادة مما طرحته الدراسة  
من دور للحاضنات الالكترونية في دعم افكارهم الريادية  
بعد تخرجهم، تؤمن لهم فرص عمل رائدة في خدمة  
حركة التنمية في بلدنا الحبيب.

ومن الله التوفيق والسداد

الاستاذ الدكتور

صباح محمد كلو

عميد كلية المنصور الجامعة

## المقدمة:

أصبح الشباب اليوم يعانون من حصولهم على فرصة عمل في المجال الذي تخصصوا فيه بعد تخرجهم، لأنه يجدون الكثير ممن ينافسهم على ذلك. لا سيما اذا ما علمنا أن نحو 43٪ من فرص العمل المعروضة في سوق العمل لا تتطلب شهادة جامعي، مما خلق منافسة شديدة أمام الشاب المتخرج من الجامعة في الفوز بفرصة عمل تأمن له مستقبلا مهنيا ناجحا.

والمشكلة قد نجدها واضحة في سوق العمل العراقي، الذي يعتمد نشاطه الاقتصادي على اقتصاد احادي الجانب يتمثل بالريع النفطي، دون أن تكون هناك محاولات جادة لتنشيط القطاعات الاخرى التي اصابها الشلل الكلي لا سيما القطاع الصناعي. مما ادلى الى ارتفاع نسبة البطالة الى 16.5% من حجم القوى العاملة.

وللحد من ظاهرة بطالة الشباب في العراق فقد أطلقت عدد من المبادرات لدعم خريجين الجامعات بصورة خاصة والشباب عامة، كان في مقدمتها (مبادرة) مكتب السيد رئيس الوزراء في آذار 2023 لمساعدة الشباب على تحويل افكارهم الريادية الى مشاريع وشركات ناشئة من خلال توفير التدريب والتأهيل على ادارة المشاريع ومساعدتهم في الحصول على قروض لتمويل مشروعاتهم الناشئة.

كما اطلقت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي منذ العام 2020 - دائرة البحث والتطوير- انشاء شبكة حاضنات الاعمال الجامعية في عموم الجامعات، وتم كمرحلة أولى تأسيس حاضنة اعمال في كل جامعة حكومية. والهدف من البرنامج هو انشاء حاضنات الاعمال لابتكار حلول مستدامة لتيسير عملية المعرفة والبحث في العراق، من خلال احتضان ودعم الأفكار والمشاريع والبحوث وبراءات الاختراع لتنشيط حركة الابداع والابتكار ونشر ثقافة ريادة الاعمال.

اما على مستوى كلية المنصور الجامعة فقد حرصت الجامعة واقسامها العلمية على مساعدة طلبتها على الحصول على فرصة عمل تومن لهم حياة كريمة، ودعمت الكلية نظام (ايكوسستم المنصور) منذ العام 2015 . كما انشئت عام 2023 (وحدة الحاضنة الالكترونية) لتقديم التأهيل والتدريب لتحويل الافكار الريادية لطلبتها الى مشاريع وشركات ناجحة.

وتأتي هذه الدراسة لتسليط الضوء على دور الحاضنات الالكترونية في تقديم المساعدة للشباب العراقي على تحويل افكارهم الريادية الى مشاريع وشركات مع تقديم وعرض بعض الافكار التي يمكن للشباب ان يساهم فيها من خلال تحويلها الى مشاريع رائدة تساهم في تنمية البلد وتومن لهم فرص عمل ناجحة ومميزة.

## المبحث الاول

### مهام الحاضنات الالكترونية وأهدافها

#### المقدمة:

الحاضنات الإللكترونية والمعروفة أيضاً باسم الحاضنات الافتراضية، هي برامج توفر الدعم والموارد لرواد الأعمال والشركات الناشئة من خلال المنصات وأدوات الاتصال الإللكترونية.

ويرتكز عمل شبكة الحاضنات على تقديم البيئة التطويرية والتوجيهية الداعمة، وان تكون حاضنة اعمال رائدة في تحويل الأفكار الريادية لرواد الاعمال في الجامعة لكافة القطاعات إلى مشاريع حقيقية تعزز الاقتصاد الوطني وتساهم في التنمية المستدامة للاقتصاد الوطني. من خلال تطوير وبلورة الأفكار الريادية بتوفير حزمة من الخدمات وسبل دعم رواد الاعمال وإطلاق شركات ناشئة قوية قادره على البقاء والتطور لتلبية احتياجات المجتمع.

#### أولاً: أهداف الحاضنات الالكترونية:

للحاضنات الالكترونية أهداف على مستوى مساعدة ودعم الشباب على تنفيذ افكارهم وتحويلها الى مشاريع ريادية، كما من اهدافها دعم الاقتصاد الوطني والمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة.

## أ) أهداف الحاضنات في دعم الأفكار الريادية لطلبة الجامعات:

تهدف الحاضنات الى مساعدة الشباب وتدريبهم في ادارة وتنفيذ المشروعات الريادية. ومن أهم هذه الاهداف الاتي(1):

- توفير بيئة إيجابية لاحتضان الأفكار الإبداعية والأعمال الرائدة للشباب ورعاية الأفكار المحتضنة حتى تصبح واقعاً ملموساً.
- حماية أصحاب الأفكار الريادية عبر تعريفهم بطرق حماية الملكية والملكية الفكرية وبراءات الاختراع.
- إعداد أصحاب الأفكار الريادية لمختلف المهام الإدارية اللازمة للنجاح في إدارة وتسويق مشاريعهم.
- توفير البنية التحتية الأساسية اللازمة لبدء المشاريع الريادية.
- المساعدة في تأمين التمويل الأولي اللازم لإطلاق المشاريع الريادية.
- المساعدة في تأمين التمويل اللازم لتوسيع المشاريع الريادية عبر الربط مع المستثمرين المهتمين.

---

1- الجامعة العراقية/شعبة الحاضنات التكنولوجية والنظام البيئي-  
الموقع الالكتروني للجامعة على شبكة الانترنت

- متابعة المشاريع بعد خروجها من الحاضنة وتقديم المشورة اللازمة لضمان استمرار نجاحها.
- استقطاب الشباب أصحاب المبادرات والأفكار الإبداعية وتكوين مظلة رسمية للمبادرات الشبابية.
- تمكين ملاك الجامعة وطلبتها من أصحاب المبادرات ودراسة الفكرة التي يقدمها المبادر ومساعدتهم على تطويرها، وتطبيقها على أفضل صورة.
- نشر ثقافة ريادة الأعمال، العمل الحر والإبداع المعرفي بكل الوسائل المتاحة بين ملاك الجامعة وطلبتها حتى يصبح الإبداع والابتكار لغة للحوار وأسلوباً للعمل والإنتاج في الجامعة.
- الاهتمام باقتصاد المعرفة من خلال التركيز على مجالات جديدة في التعليم والتدريب ومواكبة التطور السريع في مختلف فروع المعرفة.

## (ب) أهداف الحاضنات الالكترونية على مستوى الاقتصاد الوطني:

تسعى الحاضنات الالكترونية الى احتضان الافكار الريادية لتكوين نظاما بيئيا يساعد على تحقيق التنمية

المستدامة، ويمكن ايجاز أهم اهداف الحاضنات الالكترونية على مستوى الاقتصاد الوطني بالاتي(2):

- تهدف الحاضنات الإلكترونية الى تكوين نظاماً بيئياً داعماً للنمو والازدهار للشركات الناشئة ولرواد الاعمال، وتنويع القاعدة الاقتصادية في البلد من خلال دعم الافكار الريادية لتحويل الى فرص عمل للشباب.
- تقوم هذه الحاضنات في تحويل الأفكار الريادية لرواد الاعمال في الجامعات لكافة القطاعات إلى مشاريع حقيقية تعزز الاقتصاد الوطني.
- تحويل بطالة الخريجين الى قوة اقتصادية قادرة على العطاء وتوفير فرص عمل للأخرين.
- المساهمة في التنمية المستدامة للاقتصاد الوطني. من خلال تطوير وبلورة الأفكار الريادية. والعمل على ربط المشاريع الجديدة مع السوق
- توفير حزمة من الخدمات والاساليب لدعم رواد الاعمال وإطلاق شركات ناشئة قوية قادره على البقاء والتطور لتلبية احتياجات المجتمع.

---

2-جامعة الموصل/شعبة الحاضنات الالكترونية- موقع الجامعة على شبكة المعلومات الانترنيت.

- إقامة الشراكات المحلية والدولية مع المؤسسات والمراكز العلمية والتقنية المحلية والدولية المرموقة والاستفادة منها في الجوانب العلمية والتطبيقية.
- بناء الثقة بين الجامعة والمجتمع والمؤسسات الخارجية فيما يتعلق ببرامج الجامعة القائمة على الاقتصاد المعرفي.
- تحقيق مجموعة من الأهداف الاجتماعية ومنها المساهمة في مشكلة البطالة.

## ثانياً: مهام وواجبات الحضانة الاعمال الالكترونية:

تقدم الحاضنات مجموعة واسعة من الخدمات والمزايا لرواد الاعمال وللشركات الناشئة في مراحلها المبكرة، مما يساعدها على النمو والنجاح. ومن اهم المهام التي تقدمها الحاضنات لرواد الاعمال من الشباب الاتي<sup>(3)</sup>:

- تسهيل الوصول إلى مصادر التمويل.
- توفير الخدمات القانونية.
- بناء شبكات تواصل.
- توفير البنية التحتية.

---

3- فاستر كابيتال FasarCapital – ما الذي احتاجه للانضمام الى الحاضنة الالكترونية، مقالة منشورة على الموقع الالكتروني.

- توفير العديد من الخدمات الإدارية والتدريبية والتسويقية والاستشارية.
- تقديم الخدمات الفنية.
- تقديم الخدمات الاستثمارية المتعلقة بدراسة جدوى المشروعات.
- توفير المساندة والاستشارة المالية والإدارية والتسويقية.
- تقديم الدعم الفني والمالي واللوجستي.
- توفير التدريب الإداري أو التقني للمشاريع المحتضن.

ويمكن توضيح أهم المهام للحاضنات الالكترونية بالشكل التالي:



المصدر: موقع فاستر كابيتال FasarCapital – مقالة ما لذي احتاجه للانضمام الى الحاضنة الالكترونية

## ثالثاً: كيف يمكن الانضمام الى الحاضنات الالكترونية:

يمكن شرح خطوات الانضمام الى الحاضنة الالكترونية والاستفادة من برامجها في الحصول على التدريب والتأهيل والتمويل من خلال الخطوات الاتية<sup>(4)</sup>:

- الخطوة الأولى للانضمام إلى حاضنة إلكترونية يتم بتقديم معلومات حول شركتك الناشئة، بما في ذلك خطة عملك وتوقعاتك المالية وأعضاء الفريق.
- بمجرد تقديم الطلب تقوم الحاضنة بتقييم إمكانات الشركة الناشئة ومدى توافقها مع أهداف الحاضنة ومواردها. بعدها ستتلقى الشركات الناشئة التي تم قبولها عرضاً للمشاركة في برنامج الحاضنة.
- توفر الحاضنات الإلكترونية عن بعد للشركات الناشئة إمكانية الوصول إلى الموجهين والمستشارين ذوي الخبرة لتقديم الدعم في مجالات مختلفة، بما في ذلك تطوير المنتجات والتسويق والتمويل والمسائل القانونية.

---

4- فاستر كابيتال FasarCapital – ما لذي احتاجه للانضمام الى الحاضنة الالكترونية، مقالة منشورة على الموقع الالكتروني.

- يمكن للشركات الناشئة جدولة جلسات فردية مع الموجهين لمناقشة التحديات التي تواجه رواد الأعمال وطلب المشورة بشأن القرارات الاستراتيجية.
- تنظم الحاضنات الإلكترونية عن بعد ورش عمل وفعاليات افتراضية لمساعدة الشركات الناشئة على اكتساب المعرفة والمهارات. تغطي ورش العمل هذه مجموعة واسعة من المواضيع، مثل تطوير الأعمال وجمع التبرعات والعلامات التجارية والمبيعات.
- يمكن للشركات الناشئة المشاركة في هذه الفعاليات من أي مكان في العالم، مما يسمح لها بالتعلم من الخبراء والتواصل مع رواد الأعمال الآخرين.
- تقوم الحاضنات عبر الإنترنت بتنظيم أياماً للعروض التوضيحية أو معارض للمنتجات حيث يمكن للشركات الناشئة عرض منتجاتها أو خدماتها للمستثمرين المحتملين. حيث توفر فرصة للتعرف وتلقي التعليقات وتأمين التمويل. كما تقوم الحاضنة أيضاً بتسهيل عمليات التعريف والتواصل مع المستثمرين الذين قد يكونون مهتمين بالاستثمار في الشركة الناشئة.



## المبحث الثاني

# المبادرات الريادية لمعالجة بطالة الشباب في العراق

### المقدمة:

لقد جاء في بيان لممثلي الامم المتحدة بمناسبة انعقاد الاجتماع الإقليمي رفيع المستوى حول الشباب، في عمان مايس 2022، بمشاركة الشباب وصنّاع القرار والقطاع الخاص ووكالات الأمم المتحدة. أن المنطقة العربية تعد من اعلى معدلات بطالة الشباب في العالم، وهي بحاجة إلى خلق أكثر من 33.3 مليون فرصة عمل بحلول عام 2030، لخفض معدل البطالة الإجمالي إلى 5 % لتأمين القدرة على استيعاب العدد الكبير من الشباب الذين يدخلون سوق العمل سنويا.



وفي العراق فقد بلغت نسبة البطالة حسب تقديرات وزارة التخطيط بنحو 16.5% في حين تقدرها بعض الدراسات بنحو 21%، وهذه النسبة المرتفعة تعكس معاناة الشباب بعد تخرجهم من دراستهم الجامعية من الحصول على فرصة عمل تتناسب ومؤهلاتهم العلمية.

وعليه قامت الحكومة ووزارة التعليم العالي بتشكيل حاضنات الكترونية لمساعدة الشباب على خلق فرصة عمل لهم، بالاعتماد على قدراتهم في اختيار فكرة أو مشروع تؤمن لهم المضي في حياتهم العملية بنجاح، ومن هذه المبادرات ما يأتي:

### **أولاً: مبادرة مكتب رئيس الوزراء (ريادة):**

أطلق مكتب رئيس الوزراء مبادرة (ريادة) منذ أذار 2023 لمساعدة الشباب بشكل عام وخريجي الجامعات بشكل خاص على تحويل افكارهم الريادية الى مشاريع وشركات ناشئة تؤمن للشباب مستقبل مهني ناجح وتساهم في الحد من مشكلة بطالة الشباب وتعزز عملية التنمية في البلد.

وقد حققت مبادرة (ريادة) دعماً واسعاً لشريحة واسعة من شباب العراق ولمؤسسات حكومية وأهلية في تدريب وتأهيل الشباب على ادارة الشركات الناشئة وتطويرها، والحصول على التمويل المطلوب لذلك. وقد ساهمت ريادة ولغاية نهاية 2024 في تدريب وتأهيل نحو 750

مؤسسة رسمية وأهلية وساهمت في خلق نحو 10747 فرصة عمل، ودعم نحو 16845 طلبا للحصول على القروض المطلوبة من مصرفي الرشيد والرافدين لتنفيذ المشروعات الريادية.

وفيما يأتي تعليمات كيفية الاستفادة من مبادرة (ريادة)<sup>(5)</sup>:

- قيام الشاب بثبيت التطبيق الخاص بمبادرة ريادة، على هاتفه المحمول عبر متجر "APP Store او Google Play
- انشاء حساب ضمن التطبيق عن طريق ادخال رقم هاتف فعال ليتم التواصل من خلاله.
- ادخال المعلومات الشخصية ومعلومات السكن والتحصيل الدراسي، مع اختيار نوع، واسم مركز التدريب الذي يتم التدريب فيه.
- ادخال تفاصيل المشروع المطلوب تمويله اي (فكرة المشروع ومجاله).
- رفع الوثائق المطلوبة والمشار إليها في فقرة الوثائق المطلوبة.

---

5- موقع مبادرة مكتب السيد رئيس مجلس الوزراء (ريادة) على شبكة المعلومات الانترنيت

- ادخال معلومات الدفع مع التأكد من ادخال محفظة الكترونية تعود لصاحب الطلب؛ لضمان استلام جميع المستحقات المالية وتجنب استخدام محفظة تعود لشخص اخر، وعلمنا ان المحافظ المشمولة (اسيا باي، فاست باي، زين كاش، محفظة ناس)، إذا لم تتوفر محفظة الكترونية بالإمكان انشأها من خلال التطبيق.
- الاعلان عن الدورات التدريبية الخاصة بالمشروع الذي سبق وان تم التقديم عليه، من خلال التطبيق لاحقا.
- الحصول على شهادة المشاركة والبطاقة المصرفية المثبت عليها شعار ريادة، وذلك بعد اكمال جميع مفردات الدورة التدريبية.
- تحميل تطبيق (كي كارد ) او تطبيق (النخيل) علما ان التسجيل يكون بنفس المعلومات المسجلة في تطبيق ريادة.
- إضافة معلومات بطاقة ريادة عندما يكون التطبيق (كي كارد) او تطبيق (النخيل) جاهز ومحدث.
- الدخول الى نافذة ريادة في التطبيق ,بعد تفعيل البطاقة، وإدخال معلومات المقترض والكفيل، على ان تكون جميع المعلومات مدونة في مسودة لسهولة إدخالها في التطبيق ضمن الوقت المقرر.
- متابعة جميع المراحل التي يمر بها المشروع منذ البدء وحتى الاكتمال من قبل فريق حاضنة الاعمال في

المبادرة؛ لضمان نجاح المشروع علما انه يمكن العودة للحاضنة باستمرار والحصول على النصائح حول المشروع

## ثانيا: مبادرات وزارة التعليم العالي والبحث العلمي:

اطلقت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي مبادرة انشاء حاضنات الكترونية في الجامعات الرسمية منذ العام 2020 وتم تشكيل شعب لهذه الحاضنات في كل جامعة لتقديم الخدمات التدريبية والتأهيلية والموارد لاحتضان افكار خريجي الجامعات من الاختصاصات المختلفة وتحويله الى مشاريع ريادية.

وتنظم الوزارة سنويا مؤتمر علميا للحاضنات الالكترونية. وقد أكد وزير التعليم العالي في مؤتمر الحاضنات التكنولوجية والعلمية المنعقد في كانون الاول 2024 على دعم الابتكار وريادة الأعمال وتعزيز التنمية الاقتصادية الوطنية.

ومن المبادرات الأخرى الهامة هو ما أعلنه محافظ البنك المركزي عن قرب تأسيس (مصرف ريادة) لدعم

وتمويل المشاريع الصغيرة والشركات الناشئة وتنويع القاعدة الانتاجية والحد من ظاهرة البطالة<sup>(6)</sup>.

### ثالثا: مبادرات كلية المنصور الجامعة في دعم الافكار الريادية:

دأبت كلية المنصور بأقسامها العلمية على دعم الافكار الريادية وتحويلها الى مشاريع وشركات ناشئة لطلبتها من خلال :

□ نظام (ايكوسيستم المنصور)

□ استحداث وحدة الحاضنات الالكترونية



(أ) ايكوسيستم المنصور:

يعد ايكوسيستم المنصور احد

الحاضنات لمعالجة مشكلة بطالة

الشباب من خلال منظومة الكترونية تضم مجتمع الطلبة الخريجين والطلبة واساتذة الكلية.

وقد دعمت كلية المنصور موضوع انشاء نظام (ايكو سيستم المنصور) منذ العام 2015، وتعد الكلية سباقة في موضوع انشاء ودعم الحاضنات التي تهتم بطلبتها، وتم

6- تصريح للسيد محافظ البنك المركزي العراقي لجريدة الصباح الصادرة يوم الاثنين 2024/12/2.

انشاء منصة الكترونية من قبل المشرف على الموضوع  
الاستاذ عزيز الناصري سميت (سفينة نوح).

ومهام الايكوسيستم المنصور هو (7):

✓ المساهمة في ايجاد فرص تدريب وتأهيل الشباب على  
مهارات العمل.

✓ تقديم المشورة من قبل اختصاصيين في الافكار الريادية  
لتحويلها الى مشاريع وشركات ناشئة من قبل اعضاء  
مجتمع الايكو سيستم.

✓ انشاء سوق داخلي لدعم الشركات التي أسسها  
الأعضاء المتمثلة في المشاريع الصغيرة والمتوسطة  
والريادية, والشركات التي ستنشأ مستقبلا بدعم من  
مجتمع الايكوسيستم.

✓ يعتبر السوق الداخلي في الايكوسيستم ميزة فريدة  
لأصحاب المشاريع الناشئة لأنه يضمن وجود زبائن  
منذ اليوم الأول لإطلاق مشروعهم.

✓ دعم اعضاء الايكوسيستم الذين يتفقون على انشاء  
محفظات استثمارية فيما بينهم.

✓ ينظم الايكوسيستم في نهاية كل دورة برنامج للحاضنة حفل تخرج يحضره من يمثلون المحفظة وأصحاب المشاريع.

✓ يتم عرض المشروع والاجابة على أسئلة المستثمرين. ويعطي المستثمرين رأيهم بالمشروع وقرارهم الإيجابي او السلبي في المشروع.

والجدول التالي يبين عدد الزائرين لمنصة (سفينة نوح) خلال شهري حزيران وتموز من العام 2021.

احصائية عن المساهمين في منصة سفينة نوح NOAHS ARK - ايكو سيستم المنصور لشهري حزيران وتموز 2021

Request services  
★ Admin • 3yr • 📊

Noah's Ark Statistics - July 2021 - احصائيات سفينة نوح -

Sign up at Noah's Ark so that fixing Iraq is action, not just talk! ...more

Noah's Ark Statistics 30 July 2021			
Description	Total Users		نوع العضوية
	Jun	Jul	
Contributor	1054	1058	مساهم
Entrepreneur	507	508	ريادي
Investor	72	72	مستثمر
Mentor	161	161	مرشد
Inventor	139	139	مخترع
Incubator	50	50	حاضنة
Company	153	153	شركة
NGO	88	89	منظمة
Projects	64	64	المشاريع
Visitors/Day	1812	1835	الزوار باليوم

36 3 comments

(ب) وحدة الحاضنة الالكترونية في كلية المنصور:

استحدثت كلية المنصور الجامعة وحدة ضمن تشكيلاتها العلمية سميت (الحاضنة الالكترونية) التي تقوم باحتضان الافكار الريادية لطلبة الكلية ومساعدتهم في تحويلها الى

مشاريع وشركات ناشئة دعما منها في المساهمة في تأمين مستقبل زاهر لخريج الكلية من طلبتها في جميع الاختصاصات.

وتقوم وحدة الحاضنات الالكترونية في الكلية بالتنسيق والتعاون مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ومبادرة ريادة في مكتب رئيس الوزراء في ايجاد السبل والوسائل لدعم طلبة الكلية.

## المبحث الثالث

### الافكار والمشاريع الريادية المقترحة

#### المقدمة:

في هذا المبحث تحاول الدراسة مساعدة الشباب في التفكير وطرح بعض الرؤى لمشاريع ريادية مقترحة في مختلف الانشطة الاقتصادية. بهدف شحن همم الشباب في



في تبني افكار ريادية من اجل تحويلها الى مشاريع صغيرة وشركات ناشئة تساهم في دعم مسيرة التنمية المستدامة وتأمين لهم فرص عمل ناجحة.

كما يتناول المبحث عرض نماذج من قصص النجاح المميزة لشباب كان لهم دور مميز في تحويل افكارهم الريادية الى مشاريع وشركات رائدة.

## أولاً: مشاريع صغيرة عن طريق الانظمة الالكترونية:

هناك الكثير من فرص العمل التي يمكن للأنظمة  
الالكترونية أن تساعد الشباب في تنفيذها، وتحويلها الى  
مشاريع ريادية صغيرة ومنها الاتي(8):



1. التجارة الإلكترونية.

2- التسويق الإلكتروني.

3-التسويق بالعمولة.

4- شراء وبيع العملات

الالكترونية

5-البيع عبر وسائط التواصل الاجتماعي.

6-عمل مواقع للتدوين الالكتروني

7-تطوير بعض البرامج والتصفح الالكتروني

---

8- أ.د أحمد عمر أحمد/ كيف يمكن معالجة بطالة الشباب -تقرير  
منشور على موقع مركز المنصور للدراسات والبحوث/كلية  
المنصور الجامعة حزيران 2024.

## ثانيا: المشاريع الصناعية الصغيرة:

هناك الكثير من الافكار التي نشترك بها مع الشباب في تحويلها الى مشاريع صناعية صغيرة، لا تتطلب رأس مال كبير ولا خبرة كبيرة، سوى تبنى هذه الافكار من الذين لديهم المعرفة والرغبة في تحويلها الى مشروعات ريادية تؤمن لهم مستقبل مهني ناجح ومنها الاتي:



- 1- مشروع انتاج المحارم الورقية.
- 2- مشروع انتاج الحلويات.
- 3- مشروع انتاج الاجباس للأطفال .
- 4- مشروع انتاج الاثاث المنزلي  
والمكتبي(حديد، المنيوم)
- 5- مشروع انتاج الاثاث المنزلي والمكتبي(الخشبي)

6-مشروع انتاج المخلات والزيتون.

7-مشروع انتاج المنتجات الغذائية الجاهزة المختلفة  
(صناعة الدبس، الكعب، الراشي، المعجنات...الخ)

8-مشروع تدوير البلاستيك

9-مشروع تدوير الورق والكرتون.

10- مشروع انتاج الصابون والمنظفات

11- مشروع انتاج الهدايا والحلي ومستلزمات الحفلات  
والمناسبات.

### ثالثا: المشاريع التجارية:

تعد المشاريع التجارية من اكثر المشروعات في سرعة التنفيذ، لكن هذا يتطلب معرفة حركة السوق وعوامل العرض والطلب، وتوجه المستهلك للسلع او الخدمات التي يتخصص بها المشروع الصغير. ومن بين الافكار التي يمكن أن تصبح مشروعات صغيرة الاتي:

1-مشاريع التخصص في بيع الاجهزة الالكترونية والبرامجيات.

2-مشاريع بيع الاجهزة المنزلية

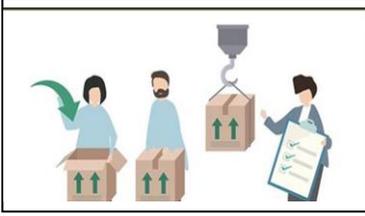
3-مشاريع بيع الأجهزة المكتبية والاستنساخات .

4- مشاريع البيع بالجملة للسلع الغذائية.

5- مشروع بيع الهدايا والاكسسوارات

6- مشروع بيع المستلزمات الانشائية (الخشب، الحديد، الالمنيوم.. الخ.

### رابعاً: المشاريع الخدمية:



1- مشروعات التصوير

الفوتوغرافي والرقمي

2- مشروعات صيانة الاجهزه

الالكترونية والحاسبات.

3- مشروعات صيانة السيارات.

4- مشروعات صيانة المعدات الزراعية والانشائية,

5- مشروعات تقديم الخدمات السياحية

6- مشروعات تقديم خدمات الترجمة والاستشارات العلمية.

7- مشروعات مكاتب النقل وتوصيل البضائع داخل وخارج العراق.

## خامسا: قصص نجاح للشباب:



هناك المئات من قصص النجاح لأعمال ريادية قام بها شباب ممن تخرجوا من كلية المنصور الجامعة أو الكليات والجامعات العراقية والعربية الاخرى، وسنقدم نموذجين من هذه القصص المتميزة :

□ شركة مسواك للتسوق الالكتروني في العراق التي تأسست عام 2014 من قبل الشاب عمار امين مع مجموعة من الشباب في تأسيس الشركة التي تجاوز المتعاملين معها نحو 700 الف شخص.

□ في العام 2011 قام شاب مصري بتأسيس شركة (ريسيكلوبيكيا Recyclobekia) وهي تعتبر أولى الشركات التي تعمل على إعادة تدوير النفايات الالكترونية في المنطقة العربية.

وفيما يأتي عرض لقصص النجاح للنموذجين اعلاه:

## أ) تطبيق مسواك.. تجربة رائدة للتسوق الإلكتروني في العراق:

لقد استطاع الشاب عمار أمين تحقيق حلمه بإنشاء أكبر موقع للتسوق الإلكتروني في العراق بعد تخليه عن وظيفته كأستاذ في الجامعة، ليتجه بعدها نحو ريادة الأعمال، حيث أسس مشروعه الخاص عام 2014 بدأ فيه بتطبيق إلكتروني بسيط، ليصبح اليوم أكبر منفذ إلكتروني لديه أفرع موزعة على جميع أنحاء العراق. وكانت تلك تجربة تحدي لشاب عراقي، أراد من خلالها أن يثبت أن أيادي الشباب قادرة على بناء مشروعات ريادية مميزة.

وأن هدف "مسواك" هي بناء مؤسسة تجارية تعتمد على الانظمة الالكترونية، تحرص على توظيف أيادي عاملة تقنية محترفة قادرة على مواكبة التطورات السريعة في التجارة الالكترونية، لعبور أصعب حقبة اقتصادية مرت على العراق ونشر ثقافة التعامل الإلكتروني بين المواطنين في الحصول على ما يحتاجونه من سلع وخدمات .

وقد أمنت شركة (مسواك) فرصا للشباب الخريجين للانخراط في مجال الأعمال التقنية الذين لا يجدون فرص عمل في القطاع العام، حيث يقول الشاب محمد ثائر، خريج هندسة حاسبات والمسؤول في قسم التغليف في الشركة، إنه سعيد للالتحاق بالعمل والانضمام إلى فريق مسواك،

لأن إمكانية العمل في مجال تخصصه العلمي من الصعب أن تتوفر في القطاع الحكومي.

وتعد (مسواك) أول شركة ناشئة في بغداد للتجارة الالكترونية لخدمة السوق العراقي. وقد نمت قيمتها التجارية ليصبح لديها بعد اربع سنوات من التأسيس أي في سنة 2017<sup>(9)</sup>:

- فرعين رئيسيين، في بغداد و أربيل (إقليم كردستان العراق)
- أكثر من ٧٠٠ ألف مستخدم عراقي
- أكثر من ٢٥٠ ماركة تجارية من أكثر من ٢٠٠ تاجر محلي و عالمي.

ولديها اليوم فروع في جميع محافظات العراق، تقدم الخدمات التجارية لشريحة واسعة من المجتمع العراقي. من خلال تعامل مسواك و القائمين عليها مع عدد من التجار المحليين و العالميين البارزين و المعتمدين في السوق، لضمان وصول المنتج للمستخدمين ليقوموا بعرض و بيع منتجاتهم عبر خدمة مسواك.

---

9- موقع الجزيرة على شبكة الانترنت(ريادة)- تقرير عن شركة مسواك في التجارة الالكترونية في العراق 2018.

## (ب) شركة ريسيكلوبيكيا Recyclobekia :

من التجارب الناجحة للشباب العربي، تعرض الدراسة تجربة الشاب المصري مصطفى حمدان رائد الأعمال صاحب الـ26 عاما الذي دخل ضمن تصنيف افضل 30 شابا عربيا تحت سن الثلاثين وأكثر تأثيرا في مجالات إبداعية مختلفة، وأثروا في محيطهم بتجاربهم الريادية المهمة.

بعد تخرج هذا الشاب من جامعة طنطا عام 2011 وحصوله على البكالوريوس في هندسة الاتصالات والالكترونيات، قام بتأسيس شركة أسمها (ريسيكلوبيكيا Recyclobekia) وهي تعتبر من أولى الشركات التي تعمل على إعادة تدوير النفايات الالكترونية. حيث جاءت الفكرة من تحويل مشروع بحثه للتخرج الذي فاز بجائزة عرفت باسم (إنجاز مصر) بمبلغ قدره \$10.000 واستثمار قيمة الجائزة مع اقتراض مبلغ \$15.000 لتأسيس الشركة برأسمال 25 الف دولار. وبدأ عمله من كراج منزل عائلته، حيث تقوم الشركة بشراء النفايات الالكترونية (المستهلكة) من المواطنين وإعادة بيعها للشركات العالمية المتخصصة في صناعة الالكترونيات.

وقد لاقى مشروع مصطفى حمدان الريادي رواجاً كبيراً، لا سيما أنه المشروع الأول من نوعه في المنطقة العربية في مجال تدوير النفايات الالكترونية، حيث لم تكن فكرة

تدوير النفايات الالكترونية معروفة سوى في أوروبا وأمريكا.

وتقوم شركة (Recyclobekia ريسيكلوبيكيا) اليوم بتدوير 70% من نفايات مصر الإلكترونية. وهذا ما جعلها تحقق دخلا سنويا لا يقل عن 2 مليون دولار أمريكي. وتطورت الشركة بتوسيع نشاطها وقامت بفتح فرع لها في دولة الامارات العربية، ليشمل النفايات الإلكترونية لدولة الإمارات العربية المتحدة<sup>10</sup>.

تأمل الدراسة من طلبتنا وشبابنا الخريجين الاستفادة من عرض هاتين التجريبتين الرائدتين كنموذج مميز لأفكار ريادية لشباب حصلوا على تعليم جامعي، وحولوا افكارهم الى شركات ناشئة أمنت لهم حياة ناجحة مع تأمين فرص عمل لشباب آخرين.



10- انظر موقع شركة ريسيكلوبيكيا Recyclobekia على شبكة المعلومات الانترنت